



# Dr. Thomas Bähler

Avvocato, LL.M., Partner

## Contatto

Sede Berna

Tel. +41 58 200 35 00

[thomas.baehler@kellerhals-carrard.ch](mailto:thomas.baehler@kellerhals-carrard.ch)

## Assistenza

Janine Mühlethaler

—

[janine.muehlethaler@kellerhals-carrard.ch](mailto:janine.muehlethaler@kellerhals-carrard.ch)

## Kellerhals Carrard Bern

Effingerstrasse 1

Casella postale

3001 Berna

# Avvocato commerciale, guida e progettazione strategica di consigli di amministrazione, gestione di associazioni

Thomas Bähler è un avvocato esperto con un forte orientamento all'economia; segue personalmente le proprie e i propri clienti in tutte le fasi e le sfide dell'azienda, spesso come «servizio giuridico esterno» e membro del Consiglio di Amministrazione. Grazie alla sua esperienza imprenditoriale e alla conoscenza di molti settori e aziende nonché a un supporto attivo rapido e semplice, riesce a soddisfare con il suo team le odierne esigenze e aspettative di imprenditori motivati, PMI e aziende quotate in borsa. Oltre al diritto economico e contrattuale generale, assiste i suoi clienti in particolare in tutte le questioni di diritto societario e legal compliance / corporate housekeeping nonché nelle operazioni di M&A e nelle soluzioni di successione. È specializzato nell'accompagnamento del modello di business dei suoi clienti a 360 gradi (acquisti, produzione, diritto di distribuzione e licenze, market impact/growth, comunicazione, trasformazione digitale) nonché nelle questioni giuridiche transfrontaliere/internazionali. Nell'ambito delle sue attività associative, Thomas Bähler è attivo nel campo del diritto amministrativo economico. Inoltre è specializzato nei settori start-up, tecnologia e finanziamento, nonché ospitalità, eventi e intrattenimento.

Director presso SCG Legal di Washington DC/USA (The Worldwide Network of Leading Law Firms), un'associazione mondiale di 122 studi legali indipendenti con oltre 12'000 avvocati in 62 Paesi.

Da 25 anni è attivo in qualità di presidente, vicepresidente, membro o segretario in diversi consigli di amministrazione, tra cui società quotate in borsa come Feintool International Holding AG (fino al 2008) e Biella-Neher Holding AG (fino al 2015). In qualità di presidente CdA, ha diretto la struttura ospedaliera Spital STS AG di Thun dal 2012 al 2021.

Relatore su temi economici e giuridici, incarico di insegnamento per esercitazioni di diritto economico presso l'Università di Berna (2001- 2009), docente per il «CAS in Entrepreneurial Leadership» all'Università di Berna e allo Swiss Institute for Translational and Entrepreneurial Medicine (sitem-insel).

Co-fondatore dello Swiss Economic Forum e responsabile per 23 anni dello Swiss Economic Award sin dal 1998, anno della sua istituzione. In questo periodo Thomas Bähler ha conosciuto diverse migliaia di giovani aziende svizzere, analizzando e valutando in modo approfondito oltre mille business plan. Nel 2021 è stato cofondatore e membro del comitato direttivo del Sitem Startup Club, nell'ambito del quale si è occupato anche della gestione del Medtech Hub di Berna e del programma Medtech Booster. Membro dell'Advisory Board degli Startup Days in Svizzera ed esperto presso STAGE UP (Entrepreneurship Center dell'Università di Berna),

Oltre all'attività di avvocato Thomas Bähler svolge anche quella di amministratore delle associazioni economiche nazionali con rapporto di mandato (riciclaggio e commercio).

---

# Expertise

Diritto del lavoro e della previdenza sociale



Dati e privacy



Energia, infrastrutture e ambiente



Diritto societario e aziendale / M&A



Diritto della proprietà intellettuale, diritto delle tecnologie, digitalizzazione e comunicazione



Mercato dei capitali e società quotate



Diritto antitrust e della concorrenza



Life Sciences, sanità, farmaceutica e biotecnologia



Clienti privati



Startup e Venture Capital Desk



## Board of Directors

- President of Kruppen Group AG, Kerzers (logistics)
  - Board of directors Hoffmann Neopac Ltd., Thun (Packaging)
  - Board of directors Zumbach Electronic Ltd., Orpund (Machinery, Electrical and Metal Industry MEM)
  - Board of directors Gossweiler Media Ltd., Bern (Media)
  - Executive Chairman Mühle Hunziken Konzert Ltd., Rubigen (Music Club), Vice-chairman Gurtenfestival Ltd., Bern (Music Festival), Vice-chairman Philipp Fankhauser Productions Ltd., Rümli (Artists, Music Productions)
  - Vice-chairman OFFIX Holding Ltd. and Board of directors Papeteristen Einkaufsgenossenschaft PEG, Aarburg (Office Supplies, Wholesale Trade, eCommerce, Logistics, Shareholdings, Real Estate)
  - Board of directors Krebsler Ltd., Thun (Retail)
  - Board of directors LUMA Beef AG (Food tech, Online butcher, Gastronomy), Neuhausen; Board of directors Lime Concepts AG/Restaurant Steinhalle, Bern (Gastronomy)
  - President of OdA Abfall- und Rohstoffwirtschaft; Managing Director of the associations Recycling Svizzera – I riciclatori, e-Recycling FVG, Vereinigung des Schweiz. Tabakwarenhandels und Vereinigung des Schweiz. Blumengrosshandels
- 

## Esperienza

- Dal 2003  
partner presso Kellerhals Anwälte Berna, oggi Kellerhals Carrard
  - 1995 – 2002  
Avvocato libero professionista con un proprio studio e dal 1998 impiegato a tempo parziale in uno studio legale d'affari di Berna
  - 1995 – 1997  
Assistente del prof. dr. Roland von Büren presso l'Istituto di diritto economico dell'Università di Berna
- 

## Affiliazioni

- Federazione Svizzera degli Avvocati (FSA)
  - Associazione degli avvocati bernesi (BAV)
  - Istituto della proprietà industriale INGRES
  - SwissBoardForum
-

## **Formazione**

- 1998  
LL.M., Duke University a Durham, North Carolina, USA
  - 1998  
Dott. iur., (magna cum laude); tesi: «La società su misura»
  - 1995  
Patente di avvocato, Cantone di Berna
  - 1989 – 1995  
Studio presso la facoltà di diritto ed economia dell'Università di Berna
- 

## **Lingue**

Tedesco, Inglese, Francese

---

# Pubblicazioni

---

«Sprechen und Schweigen» im Verwaltungsrat Jusletter 5. Mai 2025, pp. 2- 9	Dr. Thomas Bähler	2025
Die zehn Gebote des KMU-Verwaltungsrates: die Tätigkeit eines Verwaltungsrates ist Knochenarbeit VR Mandat.com	Dr. Thomas Bähler	2023
The Ten Commandments of the SME Board of Directors The work of a board of directors is hard work VR Mandat.com	Dr. Thomas Bähler	2023
„Lust auf Führen und Gestalten“ Recht relevant für Verwaltungsräte, Ausgabe 1/2020	Dr. Thomas Bähler	2020
M&A in Switzerland Finance Monthly	Dr. Thomas Bähler	2015
The 10 Commandments for start-ups Swiss Venture Capital Report No 3	Dr. Thomas Bähler	2015
Virtual Currencies and Bitcoin Lawyer Monthly	Dr. Thomas Bähler	2014
"Damit es auch im Ausland mit rechten Dingen zugeht" ku International geschäften; November 2013	Dr. Thomas Bähler	2013
Spotlight on Holding Companies in Switzerland Finance Monthly	Dr. Thomas Bähler	2013
Intellectual Property & Antitrust 2013 GCR Global competition review, gettin the deal through, S. 123-128	Dr. Daniel Emch Dr. Thomas Bähler	2013
Intellectual Property & Antitrust 2012 GCR Global competition review, gettin the deal through, S. 131-136	Dr. Daniel Emch Dr. Thomas Bähler	2012
Company formation in Switzerland Lawyer Monthly, Sept 2012	Dr. Thomas Bähler	2012

---

Geschäftsbeziehungen mit China Swiss Export Journal 1/2011	Dr. Thomas Bähler	2011
Die massgeschneiderte Gesellschaft – Ausgestaltungsmöglichkeiten für kleine und mittlere Unternehmen am Beispiel der GmbH / Dissertation, Abhandlungen zum schweizerischen Recht ASR	Dr. Thomas Bähler	1999
Mitarbeit am Band VIII/6 «Der Konzern»	Dr. Thomas Bähler	1997
Gründe für die gesteigerte Attraktivität der GmbH	Dr. Thomas Bähler	1996
Eingriffe des Börsengesetzes ins Aktienrecht	Dr. Thomas Bähler	1996
Gründe für die gesteigerte Attraktivität der GmbH (überarbeitete Fassung)	Dr. Thomas Bähler	1996