

# Prof. Dr. Jean-Luc Chenaux

Attorney at Law, Professor Dr., Partner

**Contact**
Lausanne Office
Tel. + 41 58 200 33 51
jean-luc.chenaux@kellerhals-carrard.ch

**Assistance**
Sylvia Jaquet
+41 58 200 33 51
sylvia.jaquet@kellerhals-carrard.ch

**Kellerhals Carrard Lausanne**
Place Saint-François 1
P.O. Box
1001 Lausanne

## A trusted, solutions-oriented advisor who puts his extensive experience and vast technical and practical knowledge of business and corporate life at your service.

Jean-Luc Chenaux specializes in mergers and acquisitions, financing, restructuring and governance. He also practices commercial litigation and arbitration. Senior partner at Kellerhals Carrard Lausanne/Sion SA, associate professor of commercial law at the University of Lausanne and co-director of the Master of Law & Economics program, vice-president of the Federal Takeover Board.

Jean-Luc Chenaux co-leads the Sustainability & ESG Desk of Kellerhals Carrard.

# Expertise

Banking, Finance and Fintech

Company & Corporate Law / M&A

Insolvency and Restructuring

Capital markets and listed companies

Life Sciences, Healthcare, Pharmaceuticals, and Biotechnology

Dispute Resolution and Litigation

Arbitration

Startup & Venture Capital Desk

White-collar crime, mutual legal assistance, internal investigations, crisis management, and compliance

### Board of Directors

- Chairman of the Board of Directors of the Assura Group, a national health insurance company
- Chairman of the Board of Directors of Carrard Consulting SA

### Career

- Since 2011
  Senior partner in the law firm Kellerhals Carrard, Lausanne

### Memberships

- Member of the Vaud Bar Association
- Member of the Swiss Lawyers' Association
- Member of the Swiss Bar Association (SBA)
- Member of the Swiss Arbitration Association (ASA)
- Member of the Geneva Association of Business Law
- Member of the Swiss Private Equity & Corporate Finance Association (SECA)
- Member of the Swiss Chamber of Experts in Company Transfers, SwissVR

### Education

- 2016
  Certificate in Finance and Accounting, Stanford University
- 1991
  Admitted to the Bar (Vaud)
- 1990
  Doctorate in Law
- 1982
  Law degree from the University of Lausanne

### Other Activities

- Vice President of the Federal Takeover Board

**Languages**

French, English, German

# Publications & Presentations

| | | |
|---|---|---|
| Chambers Global Practice Guides ESG 2025, Switzerland: Trends & Developments | Isabelle Romy<br>Jean-Luc Chenaux<br>Sophie Ribaut | 2025 |
| Constitution du CA, droits et devoirs de l'administrateur, responsabilité et assurance D&O<br>Cadre juridique et bonnes pratiques, Swiss Board School 2025 | Jean-Luc Chenaux | 2025 |
| La gestion des séances du CA<br>La fonction de communication du CA, Swiss Board School | Jean-Luc Chenaux | 2025 |
| Gouvernance normative, exposé dans le cadre d'un séminaire privé organisé pour les cadres d'un groupe suisse<br>Board Foundation | Jean-Luc Chenaux | 2025 |
| La gestion des séances du CA<br>La fonction de communication du CA, Swiss Board School | Jean-Luc Chenaux | 2025 |
| Perspective de gouvernance, Demi-journée CEDIDAC de droit de l'entreprise en l'honneur des Prof. Jean-Luc Chenaux et Guy Mustaki | Jean-Luc Chenaux | 2025 |
| Tâches, compétences et responsabilité du secrétaire du conseil d'administration<br>Swiss Board School | Jean-Luc Chenaux | 2025 |
| [Comment] faut-il réguler l'IA<br>webinar economiesuisse et AI Swiss, présentation aux parlementaires | Jean-Luc Chenaux | 2025 |
| Comment faut-il réguler l'IA<br>présentation au Comité Romand d'economiesuisse | Jean-Luc Chenaux | 2025 |
| La stratégie du propriétaire : définition de la stratégie du propriétaire, exprimée par les actionnaires à l'intention du conseil d'administration<br>présentation au Comité Romand d'economiesuisse, 27 mars 2025 | Jean-Luc Chenaux | 2025 |

| | | |
|---|---|---|
| Sustainable Finance in Switzerland: Digital Book | Jean-Luc Chenaux, Christophe Rapin, Thomas Bauer, Nicolas Mosimann, Shima Gennari, Roman Aus der Au, Christoph Bauer, Luca Bianchi, Armin Kühne, Daniel Lengauer, Karim Maizar, Sarah Mostafa, Dominik Oberholzer, Ines Pöschel, Isabelle Romy, Lea Ruckstuhl, Reto Schumacher, Jessica Sommer, Cornelia Stengel, Denise Wohlwend, Roman Huber, Manuel Brogli, Gaspare Loderer | 2025 |
| Constitution du CA, droits et devoirs de l'administrateur, responsabilité et assurance D&O<br>Cadre juridique et bonnes pratiques, Swiss Board School | Jean-Luc Chenaux | 2025 |
| Précis de droit Stämpfli<br>Droit suisse de la société anonyme | Edgar Philippin<br>Jean-Luc Chenaux<br>Mathieu Blanc | 2025 |
| Signaux d'alerte et assainissement dans le nouveau droit de la société anonyme<br>publication dans la Commission tessinoise pour la formation permanente des juristes, Helbing Lichtenhahn, 35-51 | Jean-Luc Chenaux | 2025 |
| Adoption of a New Paradigm through Regulatory Change and Innovation<br>Evénement Kellerhals Carrard Lausanne, organisé suite à la parution de l'ouvrage Sustainable Finance in Switzerland | Jean-Luc Chenaux | 2024 |
| Gouvernance de la Durabilité – Enjeu stratégique pour les entreprises suisses<br>Enjeu stratégique pour les entreprises suisses, Expert Focus, 618-622 | Jean-Luc Chenaux<br>Dzeneta Hrustic | 2024 |
| Chambers Global Pratrice Guides - ESG 2024 | Isabelle Romy<br>Jean-Luc Chenaux | 2024 |
| Le brunch des administrateurs : membres du conseil d'administration : du fantasme à la réalité<br>organisé par BDO et l'Académie des administrateur-trice-s | Jean-Luc Chenaux | 2024 |

| | | |
|---|---|---|
| Sustainable Finance in Switzerland – Adoption of a New Paradigm through Regulatory Change and Innovation | Roman Aus der Au, Christoph Bauer, Thomas Bauer, Luca Bianchi, Manuel Brogli, Jean-Luc Chenaux, Shima Gennari, Roman Huber, Barbara Fritschi, Armin Kühne, Daniel Lengauer, Gaspare Loderer, Karim Maizar, Nicolas Mosimann, Sarah Mostafa, Dominik Oberholzer, Ines Pöschel, Christophe Rapin, Isabelle Romy, Lea Ruckstuhl, Reto Schumacher, Jessica Sommer, Cornelia Stengel, Denise Wohlwend | 2024 |
| Sustainability : The Legal Perspective<br>International Board Certificate Program | Jean-Luc Chenaux | 2024 |
| Journée CEDIDAC/E4S du droit de l'entreprise : Les PME et start-ups face aux enjeux de la durabilité<br>Journée CEDIDAC/E4S du droit de l'entreprise | Jean-Luc Chenaux<br>Jean-Pierre Danthine<br>Damiano Canapa<br>Edgar Philippin | 2024 |
| Table ronde avec M. Christian Lüscher, Vers une gestion d'entreprise durable, organisatrice : Mme Fanny Barakat, responsable durabilité, Genève Aéroport, 23 septembre 2024 | Jean-Luc Chenaux | 2024 |
| La stratégie du propriétaire : définition de la stratégie du propriétaire, exprimée par les actionnaires à l'intention du conseil d'administration<br>Swiss Board School | Jean-Luc Chenaux | 2024 |
| Constitution du CA, droits et devoirs de l'administrateur, responsabilité et assurance D & O : cadre juridique et bonnes pratiques, Swiss Board School, 20 septembre 2024 | Jean-Luc Chenaux | 2024 |
| Journée Université de Genève, Rapport durabilité et gouvernance, gestion des risques, organisation interne et délégation, organisatrice : Prof. Giulia Neri-Castracane, 13 septembre 2024 | Jean-Luc Chenaux | 2024 |
| Conduite du secrétariat du CA, Les secrétaires du conseil d'administration comme corporate secretaries, Swiss Board School, 20 juin 2024 | Jean-Luc Chenaux | 2024 |
| Tâches, compétences et responsabilité du secrétaire du conseil d'administration, Swiss Board School, 20 juin 2024 | Jean-Luc Chenaux | 2024 |

| | | |
|---|---|---|
| La gestion des séances du CA, La fonction de communication du CA, Swiss Board School, 7 juin et 6 septembre 2024 | Jean-Luc Chenaux | 2024 |
| Swiss Board Circle 2024 – Secrétaire CA, 2ème Rencontre du Réseau des Secrétaires du CA (alumni de « Gestion du secrétariat du CA »), 29 avril 2024 | Jean-Luc Chenaux | 2024 |
| Swiss Board Forum Event, Le début du mandat d'administrateur, équilibre entre opportunités et risques, 28 février 2024 | Jean-Luc Chenaux | 2024 |
| Table ronde, La gestion de la durabilité entre coûts et opportunités, organisation : Ganci Partners, 5 février 2024 | Jean-Luc Chenaux | 2024 |
| SwissVr, panel "Gestion des conflits d'intérêts dans les PME", 30 janvier 2024 | Jean-Luc Chenaux | 2024 |
| How to implement Corporate Purpose in law? A Swiss perspective, E4S – Annual Sumit, 24 janvier 2024 | Jean-Luc Chenaux | 2024 |
| Le conseil d'administration face aux nouvelles exigences ESG : quelle gouvernance<br>Swiss Board Circle | Jean-Luc Chenaux | 2024 |
| SBA 2030, Regulatory Trends & Board Leadership, organized by BLAB and InTent, Davos, 16 janvier 2024 | Jean-Luc Chenaux | 2024 |
| Adoption of a New Paradigm through Regulatory Change and Innovation<br>Sustainable Finance in Switzerland, Kellerhals Carrard (ed.) | Jean-Luc Chenaux<br>Dzeneta Hrustic | 2024 |
| Sustainability Through Corporate Purpose: A New Framework of the Board of Directors<br>Journée Cedidac/E4s du 12 mai 2022, Stämpfli Editions, 2024 | Jean-Luc Chenaux<br>Mathieu Blanc | 2024 |
| Fondation de la société anonyme : souscription et libération du capital<br>publié dans Modernisation du droit de la société anonyme du 19 juin 2020, Stämpfli Editions, 201-216 | Jean-Luc Chenaux<br>Manon Schlaepfer | 2024 |
| Menace d'insolvabilité, perte de capital et assainissement<br>publié dans Modernisation du droit de la société anonyme du 19 juin 2020, Stämpfli Editions, 293-304 | Jean-Luc Chenaux<br>Manon Schlaepfer | 2024 |

| | | |
|---|---|---|
| Commentaire des articles 660-661, 675 à 682 CO<br>in Tercier, Trigo Trindade, Canapa (éd.), Commentaire Romand Code des obligations II, 3ème édition, Helbing Lichtenhahn | Alexandre Gachet<br>Jean-Luc Chenaux | 2024 |
| La stratégie du propriétaire, Swiss Board School, 24 novembre et 15 décembre 2023 | Jean-Luc Chenaux | 2023 |
| Le « Code suisse » une source d'inspiration pour votre entreprise ?, in economiesuisse, 1er décembre 2023 | Jean-Luc Chenaux | 2023 |
| Code Suisse de bonnes pratiques, interview dans PME Magazine, 1er décembre 2023 | Jean-Luc Chenaux | 2023 |
| Greenwashing: le choix entre le silence et la transparence?<br>Le Temps Supplément, 25 novembre 2023 | Jean-Luc Chenaux<br>Isabelle Romy | 2023 |
| Le droit peut-il promouvoir l'entrepreneuriat ? conférence GEW, Association des étudiants en droit de Lausanne, 16 novembre 2023 | Jean-Luc Chenaux | 2023 |
| Le développement durable au cœur de la gouvernance des entreprises suisses : perspectives et pratiques, table ronde, Deloitte et Cercle suisse des administratrices, 19 octobre 2023 | Jean-Luc Chenaux | 2023 |
| Swiss Board Agenda 2030 – IMD et B Lab Switzerland master class on sustainability for boards, 17 octobre et 7 décembre 2023 (stakeholders governance, non-financial reporting, evolution of standard and policies) | Jean-Luc Chenaux | 2023 |
| La finance durable, conférence destinée au secteur de l'assurance en Suisse romande, KPMG, 12 octobre 2023 | Jean-Luc Chenaux | 2023 |
| Constitution du CA, droits et devoirs de l'administrateur, responsabilité et assurance D & O : cadre juridique et bonnes pratiques, Swiss Board School, 22 septembre 2023 et 13 octobre 2023 | Jean-Luc Chenaux | 2023 |
| Sustainable Board : diriger de manière responsable<br>in Le Temps | Jean-Luc Chenaux<br>Beat Brechbühl | 2023 |
| «Sustainable Board»: Führen als Verantwortungsrat<br>NZZ-Gastbeitrag | Beat Brechbühl<br>Jean-Luc Chenaux | 2023 |
| Le conseil d'administration durable : diriger avec du caractère, Beat Brechbühl/ Jean-Luc Chenaux, in NZZ, 24 juin 2023 (en français) | Jean-Luc Chenaux<br>Beat Brechbühl | 2023 |

| | | |
|---|---|---|
| Tâches, compétences et responsabilité du secrétaire du conseil d'administration, Swiss Board School, 14 juin 2023 | Jean-Luc Chenaux | 2023 |
| Conduite du secrétariat du CA, Les secrétaires du conseil d'administration comme corporate secretaries, Swiss Board School, 14 juin 2023 | Jean-Luc Chenaux | 2023 |
| Entreprises durables : un besoin d'identification juridique, Jean-Luc Chenaux/Jonathan Normand, in Le Temps, 9 juin 2023 | Jean-Luc Chenaux | 2023 |
| La gestion des séances du CA, La fonction de communication du CA, Swiss Board School, 9 juin 2023 | Jean-Luc Chenaux | 2023 |
| L'évolution des bonnes pratiques et leur impact sur la responsabilité des administrateurs, Journée Cedidac de droit de l'entreprise (organisation), 8 juin 2023 | Jean-Luc Chenaux | 2023 |
| Assainissement, Journée de formation CFPG à Lugano, 5 juin 2023 | Jean-Luc Chenaux | 2023 |
| De l'ambition à l'action : comment les administrateurs de sociétés peuvent élaborer un plan pragmatique pour une durabilité réelle et durable<br>swisVR – Credit Suisse | Jean-Luc Chenaux | 2023 |
| Quand les entreprises rachètent leurs actions<br>in Swissquote | Jean-Luc Chenaux | 2023 |
| Table ronde ESG reporting extra financier (organisation), 27 avril 2023 | Jean-Luc Chenaux | 2023 |
| Actualités législatives, jurisprudentielles et doctrinales (une sélection), Swiss Board School, 30 mars 2023 | Jean-Luc Chenaux | 2023 |
| Le salariat est-il dépassé<br>Les rencontres ASAGE Carrières, 7ème édition | Jean-Luc Chenaux | 2023 |
| La gouvernance d'entreprise à l'ère des principes ESG, Mathieu Blanc/Jean-Luc Chenaux, in Le Temps, 21 février 2023 | Jean-Luc Chenaux | 2023 |
| Ampliying Sustainability Practices from the Boardroom, Davos SBA2030, House of Switzerland, 17 janvier 2023 | Jean-Luc Chenaux | 2023 |

| | | |
|---|---|---|
| Préface dans la collection Guide pratique des personnes morales et des sociétés<br>La société anonyme, article de Xavier Oulevay/Jérôme Levrat, collection Genève/Zurich 2023, Schulthess Editions | Jean-Luc Chenaux | 2023 |
| Corporate Purpose: How the Board of Directors can Achieve and Inclusive Corporate Governance Regime<br>in The International Handbook of Social Enterprise Law, Benefit Corporations and Other Purpose-Driven Companies | Mathieu Blanc, Jean-Luc Chenaux, Edgar Philippin, Carlos Vargas Vasserot, Jaime Alcade Silva | 2023 |
| Préface dans la collection Guide pratique des personnes morales et des sociétés<br>L'Association, article de Julie Wynne/Hubert Orso Gilliéron, l'association, collection Genève/Zurich 2023, Schulthess Editions | Jean-Luc Chenaux | 2023 |
| Préface dans la collection Guide pratique des personnes morales et des sociétés »<br>La Fondation, 2ème édition | Jean-Luc Chenaux<br>Loïc Pfister | 2023 |
| Chambers Global Practice Guides ESG 2023, Switzerland: Law & Practice | Isabelle Romy<br>Jean-Luc Chenaux | 2023 |
| Insights from Academia on Sustainable Finance Regulation<br>Applied research series | Jean-Luc Chenaux, Edoardo Chiarotti, Florence Hugard, Alisa Gessler, Jean-Pierre Danthine, Manon Schlaepfer | 2023 |
| Das Aktienrecht, Kommentar der ersten Stunde, Corporate Governance<br>in: Berner Kommentar zum schweizerischen Privatrecht, Hrsg von: Nobel Peter/Müller Christoph, Stämpfli Verlag, Bern, 493-541 | Jean-Luc Chenaux<br>Mathieu Blanc | 2023 |
| Défis juridiques en matière d'ESG et B-Corp Présentation de quelques arrêts récents – AES (Association des entreprises électriques suisses (AES) – Droit et régulation, 1er décembre 2022 | Jean-Luc Chenaux | 2022 |
| La stratégie du propriétaire, Swiss Board School, 25 novembre 2022 | Jean-Luc Chenaux | 2022 |
| SBA2030 – Boards & Sustainability Masterclass, The Shift towards Stakeholder Governance and the Rôle of By-Laws, 28 octobre et 28 novembre 2022 | Jean-Luc Chenaux | 2022 |

| | | |
|---|---|---|
| Cadre juridique : constitution du CA, droits et devoirs de l'administrateur, responsabilité et assurance D&O, Swiss Board School, 23 septembre 2022 | Jean-Luc Chenaux | 2022 |
| Conduite du secrétariat du CA, Swiss Board School, 15 juin 2022 | Jean-Luc Chenaux | 2022 |
| La gestion des séances du CA, Swiss Board School, 10 juin 2022 | Jean-Luc Chenaux | 2022 |
| International conference Social Entrepreneurship and Philanthropy | Jean-Luc Chenaux | 2022 |
| Blab : The Role of Swiss Board in Driving Sustainability à la House of Switzerland, Davos, 23 mai 2022 | Jean-Luc Chenaux | 2022 |
| Entreprises à mission : une nouvelle ère dans la gouvernance? | Jean-Luc Chenaux<br>Edgar Philippin | 2022 |
| Crédits Covid-19 et aides en cas de rigueur, Expert-Suisse, 1er février 2022 | Jean-Luc Chenaux | 2022 |
| Corporate Purpose. How the Board of Directors can Achieve an Inclusive Corporate Governance Regime? | Edgar Philippin<br>Jean-Luc Chenaux | 2022 |
| Gouvernance, Enseignements de gestion de crise | Jean-Luc Chenaux | 2021 |
| Corporate secretary et responsabilité, intervention | Jean-Luc Chenaux | 2021 |
| La gestion des séances du CA | Jean-Luc Chenaux | 2021 |
| Grandes lignes de la révision du droit de la société anonyme | Jean-Luc Chenaux | 2021 |
| Crédits Covid-19 : aspects légaux, fiscaux et comptables utiles pour l'établissement ou l'audit des comptes 2020 | Jean-Luc Chenaux | 2021 |
| Board liability and M&A transactions in difficult times | Jean-Luc Chenaux | 2021 |
| Corona-Kredite für KMU, Vor Art. 1, Kellerhals-Carrard/Bürgschaftsgenossenschaften Schweiz (Hrsg.), art. 2 et 22 Schulthess, Zürich Basel Genf, 2021 | Christophe Rapin<br>Maëva Mégane Jeanrenaud<br>Jean-Luc Chenaux | 2021 |

| | | |
|---|---|---|
| « Art. 1 » in Corona-Kredite für KMU. Umsetzung des Massnahmenpakets und Kommentierung des Covid-19-Solidarbürgschaftsgesetzes<br>Kellerhals Carrrard/Bürgschaftsgenossenschaften Schweiz, édit., Zurich, 66-70 | Beat Brechbühl<br>Jean-Luc Chenaux<br>Thomas Nösberger<br>Edgar Philippin | 2021 |
| Covid-19-Kredite - Rechtsgrundlagen und Praxis der Missbrauchsbekämpfung. Eine Standortbestimmung<br>Jusletter 5. Oktober 2020 | Beat Brechbühl<br>Jean-Luc Chenaux<br>Daniel Lengauer<br>Thomas Nösberger | 2020 |
| Changement climatique et secteur bancaire : de la crise à l'opportunité<br>En collaboration avec François Piller | Jean-Luc Chenaux | 2020 |
| « Climate change and banking sector : Quo vadis ?" | Jean-Luc Chenaux | 2020 |
| "Does the EU Action Plan on Sustainable Finance Impact Swiss Banks?"<br>En collaboration avec François Piller | Jean-Luc Chenaux | 2020 |
| Le rôle de la gouvernance dans la valorisation de l'entreprise<br>conférence Startimpulse | Jean-Luc Chenaux | 2020 |
| Le conseil d'administration en temps de crise<br>Stämpfli, Berne | Jean-Luc Chenaux<br>Edgar Philippin | 2020 |
| Covid-19-Kredite-Rechtsgrundlagen und Praxis der Missbrauchsbekämpfung, eine Standortbestimung, auteurs : Beat Brechbühl/Jean-Luc Chenaux/Daniel Lengauer/Thomas Nösberger, in : Jusletter, 5 octobre 2020 | Daniel Lengauer<br>Beat Brechbühl<br>Jean-Luc Chenaux<br>Thomas Nösberger | 2020 |
| Gouvernance coopérative. Lignes directrices<br>Berne | Jean-Luc Chenaux<br>Beat Brechbühl<br>Thomas Nösberger<br>Edgar Philippin | 2020 |
| Responsabilité de la fiduciaire et ses dirigeants | Jean-Luc Chenaux | 2019 |
| Groupe de sociétés | Jean-Luc Chenaux | 2019 |
| Prix d'émission et exercice mesuré des droits<br>En collaboration avec Guy Beroud | Jean-Luc Chenaux | 2019 |

| | | |
|---|---|---|
| Gouvernance des groupes : E Pluribus Unum ? | Jean-Luc Chenaux | 2018 |
| Opérations pour propre compte au sein de sociétés unipersonnelles : une confirmation bienvenue | Jean-Luc Chenaux | 2018 |
| Gouvernance des groupes : « E Pluribus Unum » ? | Jean-Luc Chenaux | 2018 |
| Opérations pour propre compte au sein de sociétés unipersonnelles : une confirmation bienvenue | Jean-Luc Chenaux<br>Joséphine Marmy | 2018 |
| Le phénomène des start-up en Suisse Romande : l'exemple de Symetis | Jean-Luc Chenaux | 2017 |
| Financement intragroupe et cash pooling : quelle évolution ? | Jean-Luc Chenaux | 2017 |
| Gouvernance : des institutions financières aux PME – Etat des lieux | Jean-Luc Chenaux | 2017 |
| Liquidation de la Banque Privée Espirito Santo SA | Jean-Luc Chenaux | 2017 |
| Financement intragroupe et Cash Pooling : Quelle évolution ? | Jean-Luc Chenaux | 2017 |
| Commentaire des articles 660-661, 675 à 682 CO<br>Code des obligations II - Commentaire romand, Helbing Lichtenhahn Verlag, Bâle | Jean-Luc Chenaux<br>Alexandre Gachet | 2017 |
| Préface dans la collection « Guide pratique des personnes morales et des sociétés » | Jean-Luc Chenaux | 2017 |
| Révision et modernisation du droit de la société anonyme suisse<br>Collaboration | Jean-Luc Chenaux<br>Marina Castelli | 2017 |
| Le principe d'immédiateté au sein de l'assemblée générale : vestige ou nécessité ? | Jean-Luc Chenaux | 2016 |
| Fondamentaux du conseil d'administration | Jean-Luc Chenaux | 2016 |
| Le principe d'immédiateté au sein de l'assemblée générale, vestige ou nécessité | Jean-Luc Chenaux | 2016 |
| Gouvernance des sociétés de famille, quels sont les enjeux ? | Jean-Luc Chenaux | 2015 |

| | | |
|---|---|---|
| CSR : Legal or Political Concept in the Swiss Approach ? | Jean-Luc Chenaux | 2015 |
| Gouvernance des sociétés de famille – Quels sont les enjeux ? | Jean-Luc Chenaux | 2015 |
| Les plans d'intéressement<br>Association PME & Université | Jean-Luc Chenaux<br>Lise Dummermuth | 2014 |
| Earn-out, ajustement de prix et autres éléments de prix complémentaires | Jean-Luc Chenaux | 2014 |
| L'ordonnance sur les rémunérations abusives (ORAB) | Jean-Luc Chenaux | 2014 |
| Carence dans l'organisation de la société : étude des aspects matériels et procéduraux de l'article 731 b CO | Jean-Luc Chenaux<br>Luca Hänni | 2013 |
| Les convention d'actionnaires<br>Modèles en français et en anglais commentés selon le droit suisse, Sylvain Marchand, Christine Chappuis, Laurent Hirsch (éd.) | Jean-Luc Chenaux<br>Anne Héritier Lachat | 2013 |
| Commentaire du contrat de travail, articles 333 et 333a<br>En collaboration, Jean-Philippe Dunand et Pascal Mahon (éd.) | Jean-Luc Chenaux<br>Françoise Martin | 2013 |
| Aspects juridiques spécifiques des plans d'intéressement sous l'angle de la nouvelle loi sur les plans d'intéressement de salariés | Jean-Luc Chenaux | 2012 |
| Etre administrateur en 2012 : quoi de neuf ? | Jean-Luc Chenaux | 2012 |
| Gestion de fortune, Quelques aspects juridiques » | Jean-Luc Chenaux | 2012 |
| L'activisme actionnarial | Jean-Luc Chenaux | 2012 |
| L'activisme actionnarial, in Développements récents en droit commercial II | Jean-Luc Chenaux | 2012 |
| « Rémunération des dirigeants : de la démocratie constitutionnelle à la démocratie actionnariale »<br>leçon inaugurale, Université de Lausanne | Edgar Philippin<br>Jean-Luc Chenaux | 2012 |
| Les fondations d'intérêt public : gouvernance et responsabilité | Jean-Luc Chenaux | 2011 |

| | | |
|---|---|---|
| Les comités d'actionnaires. Une nouvelle plate-forme d'activisme actionnarial ? | Jean-Luc Chenaux | 2011 |
| Aspects juridiques de l'assainissement (cadre, outils et responsabilité)<br>Ojha Lauren (éd,) en collaboration avec Loïc Pfister | Jean-Luc Chenaux | 2010 |
| Restructurations intra-groupes<br>En collaboration | Jean-Luc Chenaux<br>Denis Cherpillod<br>Nicolas Dutoit | 2010 |
| « Backdated Options » : Quelles conséquences en droit suisse ?<br>Bâle (Helbing Lichtenhahn) | Jean-Luc Chenaux, Loïc Pfister, René Matteotti, Thomas Cottier, Dorothea Herren, Peter V. Kunz | 2009 |
| Postposition et responsabilité<br>Schulthess, 113-124 | Jean-Luc Chenaux<br>Rita Trigo Trindade<br>Christian Bovet | 2009 |
| Contrôle de la politique de rémunération par les actionnaires : des abus à l'excès ? | Jean-Luc Chenaux | 2008 |
| Révision : flexibilité et crédibilité | Jean-Luc Chenaux | 2008 |
| Transfert de patrimoine à titre universel ou singulier: un dilemme? | Jean-Luc Chenaux<br>Olivier Weniger | 2008 |
| Le rôle du temps dans l'organisation du conseil d'administration<br>(éd.), Helbing Lichtenhahn, Bâle | Jean-Luc Chenaux<br>Piermarco Zen-Ruffinen | 2008 |
| La responsabilité du conseil d'administration dans la jurisprudence récente du Tribunal fédéral<br>François Bohnet (éd.) | Jean-Luc Chenaux<br>François Bohnet | 2008 |
| Commentaire des articles 660-661, 675 à 682 CO<br>(éd.), Helbing Lichtenhahn | Jean-Luc Chenaux<br>Pierre Tercier<br>Marc Amstutz | 2008 |
| Les fusions simplifiées de petites et moyennes entreprises | Jean-Luc Chenaux<br>Denis Cherpillod | 2006 |

| | | |
|---|---|---|
| La protection des actionnaires et associés dans les fusions d'entreprises | Jean-Luc Chenaux<br>Laure Dallèves<br>Mathieu Blanc | 2005 |
| Ratification de la Convention de La Haye sur le trust : une arlésienne prend forme..., Parties I et II | Jean-Luc Chenaux | 2005 |
| Corporate Governance : L'état du droit positif suisse (Code des obligations, Loi sur les bourses et Loi sur les banques)<br>(éd.) | Jean-Luc Chenaux<br>François Dessemontet<br>Gaétan Bohrer | 2003 |
| Les plans d'intéressement dans le prisme du Corporate Governance | Jean-Luc Chenaux | 2002 |
| Un survol de l'action révocatoire en droit international privé suisse | Jean-Luc Chenaux | 1996 |
| Le droit de la personnalité face aux médias internationaux, étude de droit international privé comparé<br>Genève, Comparativa no 342, Librairie Droz | Jean-Luc Chenaux | 1990 |
| L'application par le juge des dispositions impératives non désignées par la règle de conflit du for, étude de l'article 18 du projet suisse de Loi fédérale sur le droit international privé | Jean-Luc Chenaux | 1988 |

# Rankings & Awards

| | |
|---|---|
| Legal 500 Green Guide 2024 Recognises Kellerhals Carrard's Contribution to Green Transition | February 29, 2024 |
| KC Sustainability & ESG Desk Awarded "Initiative of the Year" by Citywealth | July 3, 2023 |
| Kellerhals Carrard's Contribution to Green transition Recognised by The Legal 500 | May 15, 2023 |
| Chambers Global Pratice Guides ESG 2023, Definitive global law guides offering comparative analysis from top-ranked lawyers, Switzerland : Law & Practice, Isabelle Romy, Jean-Luc Chenaux, Martin Föhse and Denis Wohlend, Kellerhals Carrard, 2023 | January 1, 2023 |