

Dr. Armin Kühne

Attorney at Law, Partner

Contact
Zurich Office
Tel. +41 58 200 39 00
armin.kuehne@kellerhals-carrard.ch

Assistance
Célina Iogna
+41 58 200 39 71
Celina.iogna@kellerhals-carrard.ch

Mirjam Jurisic
+41 58 200 39 00
mirjam.jurisic@kellerhals-carrard.ch

Kellerhals Carrard Zurich
Rämistrasse 5
P.O. Box
8024 Zürich

My clients describe me as a solution-oriented and experienced legal adviser with a high level of specialist expertise, who achieves optimum results while taking individual client needs into account.

Armin Kühne's practice focuses on providing legal advice to regulated financial institutions in the areas of asset management, banking law, insurance law, financial market enforcement and anti-money laundering in connection with regulatory, corporate law and contract law matters.

Another focus of his work is the conducting of licensing procedures and restructuring for supervised financial institutions, collective investment schemes, and investment foundations, as well as the clarification of licensing obligations under financial market law. He also provides legal advice in connection with organizational issues (ICS, risk management, compliance, corporate governance, etc.) and the drafting and amendment of contracts, corporate documents, and the internal rules of supervised financial institutions.

Armin Kühne is a member of the online platform FIDLEG SOLUTION, a fintech solution for ensuring compliance with FIDLEG/FINIG.

Expertise

Banking, Finance and Fintech

Construction and real estate

White-collar crime, mutual legal assistance, internal investigations, crisis management, and compliance

Company & Corporate Law / M&A

Insolvency and Restructuring

Capital markets and listed companies

Career

- Since 2013
  Partner at Kellerhals Carrard Zurich
- 1997–2013
  KPMG Legal, Zurich
- 2003
  McGrigors, London
- 1994–1996
  Hinwil District Court

Education

- 2002
  Dr. iur., University of Zurich (thesis “Licensing requirements pursuant to the Investment Schemes Act”)
- 1997
  Admitted to the bar in Canton Zurich
- 1994
  lic. iur., University of Fribourg

Other Activities

- Lecturer at the Institute of Banking and Finance and the Europa Institute, University of Zurich
- Member of the Legal and Compliance Technical Committee of the Asset Management Association (AMAS) since 2006
- Lecturer on various courses at Fund Academy AG; member of its Examination Board and chairman of its Appeal Committee

---

Languages

German, English, French

Publications & Presentations

Das Risiko der faktischen Organschaft bei beaufsichtigten Finanzinstituten GesKR, 505-512	Armin Kühne	2025
Sustainable Finance in Switzerland: Digital Book	Jean-Luc Chenaux, Christophe Rapin, Thomas Bauer, Nicolas Mosimann, Shima Gennari, Roman Aus der Au, Christoph Bauer, Luca Bianchi, Armin Kühne, Daniel Lengauer, Karim Maizar, Sarah Mostafa, Dominik Oberholzer, Ines Pöschel, Isabelle Romy, Lea Ruckstuhl, Reto Schumacher, Jessica Sommer, Cornelia Stengel, Denise Wohlwend, Roman Huber, Manuel Brogli, Gaspare Loderer	2025
Innovation im Finanzmarktrecht durch neue Fondskategorie AJP/PJA, 1194-1205	Armin Kühne	2024
Sustainable Finance in Switzerland – Adoption of a New Paradigm through Regulatory Change and Innovation	Roman Aus der Au, Christoph Bauer, Thomas Bauer, Luca Bianchi, Manuel Brogli, Jean-Luc Chenaux, Shima Gennari, Roman Huber, Barbara Fritschi, Armin Kühne, Daniel Lengauer, Gaspare Loderer, Karim Maizar, Nicolas Mosimann, Sarah Mostafa, Dominik Oberholzer, Ines Pöschel, Christophe Rapin, Isabelle Romy, Lea Ruckstuhl, Reto Schumacher, Jessica Sommer, Cornelia Stengel, Denise Wohlwend	2024
Praktischer Ratgeber für kollektive Immobilienanlagen 1. Auflage erschienen im Schulthess Verlag Zürich 2023	Armin Kühne	2023
Fachhandbuch Kapitalmarktrecht Daniel Lengauer/Mirjam Eggen/Rodolfo Straub (Hrsg.), Zürich 2021	Daniel Bättig, Samuel Stadelmann, Rodolfo Straub, Armin Kühne, Daniel Lengauer, Mirjam Eggen, Reto Eberle, Ines Pöschel	2021

FIDLEG/FINIG - ihre Bedeutung für Sie Präsentation	Armin Kühne	2019
Teilrevision der Anlagestiftungsverordnung: Eine neue Chance für Anlagen in Bauprojekte in: SJZ/RSJ 115 (2019) Nr. 6	Armin Kühne	2019
"Neuorganisation des Schweizer Finanzmarktrechts durch FIDLEG und FINIG" der Stiftung Juristische Weiterbildung Zürich Referent der Tagung	Armin Kühne	2019
Info-Reihe zur neuen Gesetzgebung im Finanzbereich - Teil 3: FIDLEG FINIG - Auswirkungen auf kollektive Kapitalanlagen in: Newsletter "Kurz & Bündig" 03c/2018, Zürich	Armin Kühne	2018
Referent an der Tagung "Aktuelle Praxis des Auftragsrechts" der Stiftung Juristische Weiterbildung Zürich	Armin Kühne	2018
Änderungen im Asset Management durch FIDLEG und FINIG in: Newsletter "Kurz & Bündig" 04/2017, Zürich, Oktober 2017	Armin Kühne	2017
Weisungen der OAK BV über die Anforderungen an Anlagestiftungen in: Newsletter "Kurz & Bündig" 06/2016, Zürich	Armin Kühne	2016
FIDLEG/FINIG - ihre Bedeutung für Sie Präsentation	Armin Kühne	2016
Fintech in der Schweiz: FINMA lockert Anforderungen an Vermögensverwaltungsverträge im FINMA-Rundschreiben 2009/01 in: Newsletter "Kurz & Bündig" 04/2016, Zürich	Armin Kühne	2016
FIDLEG/FINIG - ihre Bedeutung für Sie Präsentation vom 2. Februar 2016	Armin Kühne	2016
Das Bundesgesetz über die Finanzmarktinfrastrukturen und das Marktverhalten im Effekten- und Derivatehandel (FinfraG) – Neuerungen bei der Bewilligung und Organisation von Finanzmarktinfrastrukturen in: Newsletter "Kurz & Bündig" 01a/2016, Zürich	Armin Kühne	2016
Crowdinvesting: ein neues Kapitel im Kapitalmarkt? in: Thomas U. Reutter/Thomas Werlen (Hrsg.), Kapitalmarkttransaktionen X, Zürich 2016, S. 87 ff., 87 ff.	Karim Maizar Armin Kühne	2016

Recht der kollektiven Kapitalanlagen in der Praxis - Unter Berücksichtigung von Anlagestiftungen und strukturierten Produkten 2. Auflage erschienen im Schulthess Verlag Zürich	Armin Kühne	2015
Neue Verhaltensregeln der SFAMA in: Newsletter "Kurz & Bündig" 03/2014, Zürich	Armin Kühne	2015
Neue Richtlinie für den Vertrieb kollektiver Kapitalanlagen der SFAMA in: Newsletter "Kurz & Bündig" 04/2014, Zürich	Armin Kühne	2014
Richtlinie für Pflichten im Zusammenhang mit der Erhebung von Gebühren und der Belastung von Kosten sowie deren Verwendung (Transparenzrichtlinie; TRL) in: Newsletter "Kurz & Bündig" 03/2014, Zürich	Armin Kühne	2014
Schweizerisches Recht der kollektiven Kapitalanlagen - Praktischer Überblick und rechtliche Grundlagen 2. Auflage erschienen im Schulthess Verlag Zürich	Armin Kühne	2014
Revision des Kollektivanlagengesetzes (KAG) - die Protokolierungspflicht nach Art. 24 Abs. 3 KAG in Anwendung der Richtlinien der Schweizerischen Bankiervereinigung (SBVg) in: Newsletter "Kurz & Bündig" 03/2014, Zürich	Armin Kühne	2013
Anlagestiftungen: Neue Vorschriften schaffen Rechtssicherheit in: AWP Soziale Sicherheit, Nr. 6, 4 ff	Armin Kühne	2012
Erstmalige Kodifikation der schweizerischen Anlagestiftung in: Chancen und Risiken rechtlicher Neuerungen 2011/2012	Armin Kühne	2012
Aufschub der Rückzahlung bei schweizerischen kollektiven Kapitalanlagen - Chancen und Risiken rechtlicher Neuerungen in: Chancen und Risiken rechtlicher Neuerungen 2009/2010, S. 69 ff.	Armin Kühne	2009
Recht der kollektiven Kapitalanlagen. Unter Berücksichtigung steuerrechtlicher Aspekte Franz Hasenböhler (Hrsg.), Zürich 2007	Daniel Lengauer, Armin Kühne, Therese Amstutz, Michaela Imwinkelried, Philipp Dömer	2007

Rankings & Awards

Chambers Europe 2026: Recognition that reflects our clients' trust	March 19, 2026
Chambers Global 2026: Recognition that reflects our clients' trust	February 12, 2026
Trusted Expertise, Recognised Excellence – IFLR1000 2025	October 9, 2025
Committed to Clients, Recognised for Excellence – Chambers Europe 2025	March 20, 2025
Excellence Acknowledged: Kellerhals Carrard in Chambers Global 2025	February 14, 2025
Kellerhals Carrard Earns Top Honors in Chambers Europe 2024	March 14, 2024
Chambers Global 2024 Highlights Kellerhals Carrad's Excellence	February 15, 2024
Kellerhals Carrard recognised in Chambers Europe 2023	March 20, 2023
Kellerhals Carrard recognised in Chambers Global 2023	February 20, 2023