



# Dr. Armin Kühne

Attorney at Law, Partner

## Contact

Zurich Office

Tel. +41 58 200 39 00

[armin.kuehne@kellerhals-carrard.ch](mailto:armin.kuehne@kellerhals-carrard.ch)

## Assistance

Mirjam Jurisic

+41 58 200 39 00

[mirjam.jurisic@kellerhals-carrard.ch](mailto:mirjam.jurisic@kellerhals-carrard.ch)

Sahar Rüegg

+41 58 200 39 20

[sahar.rueegg@kellerhals-carrard.ch](mailto:sahar.rueegg@kellerhals-carrard.ch)

## Kellerhals Carrard Zurich

Rämistrasse 5

P.O. Box

8024 Zürich

My clients describe me as a solution-oriented and experienced legal adviser with a high level of specialist expertise, who achieves optimum results while taking individual client needs into account.

Armin Kühne's practice focuses on providing legal advice to regulated financial institutions in the areas of asset management, banking law, insurance law, financial market enforcement and anti-money laundering in connection with regulatory, corporate law and contract law matters.

Another focus of his work is the conducting of licensing procedures and restructuring for supervised financial institutions, collective investment schemes, and investment foundations, as well as the clarification of licensing obligations under financial market law. He also provides legal advice in connection with organizational issues (ICS, risk management, compliance, corporate governance, etc.) and the drafting and amendment of contracts, corporate documents, and the internal rules of supervised financial institutions.

Armin Kühne is a member of the online platform FIDLEG SOLUTION, a fintech solution for ensuring compliance with FIDLEG/FINIG.

---

# Expertise

Banking, Finance and Fintech



Construction and real estate



White-collar crime, mutual legal assistance, internal investigations, crisis management, and compliance



Company & Corporate Law / M&A



Insolvency and Restructuring



Capital markets and listed companies



## Career

- Since 2013  
Partner at Kellerhals Carrard Zurich
  - 1997–2013  
KPMG Legal, Zurich
  - 2003  
McGrigors, London
  - 1994–1996  
Hinwil District Court
- 

## Education

- 2002  
Dr. iur., University of Zurich (thesis “Licensing requirements pursuant to the Investment Schemes Act”)
  - 1997  
Admitted to the bar in Canton Zurich
  - 1994  
lic. iur., University of Fribourg
-

### **Other Activities**

- Lecturer at the Institute of Banking and Finance and the Europa Institute, University of Zurich
  - Member of the Legal and Compliance Technical Committee of the Asset Management Association (AMAS) since 2006
  - Lecturer on various courses at Fund Academy AG; member of its Examination Board and chairman of its Appeal Committee
- 

### **Languages**

German, English, French

---

# Publications

---

Praktischer Ratgeber für kollektive Immobilienanlagen 1. Auflage erschienen im Schulthess Verlag Zürich 2023	Dr. Armin Kühne	2023
<hr/>		
FIDLEG/FINIG - ihre Bedeutung für Sie Präsentation	Dr. Armin Kühne	2019
<hr/>		
Teilrevision der Anlagestiftungsverordnung: Eine neue Chance für Anlagen in Bauprojekte in: SJZ/RSJ 115 (2019) Nr. 6	Dr. Armin Kühne	2019
<hr/>		
"Neuorganisation des Schweizer Finanzmarktrechts durch FIDLEG und FINIG" der Stiftung Juristische Weiterbildung Zürich Referent der Tagung	Dr. Armin Kühne	2019
<hr/>		
Info-Reihe zur neuen Gesetzgebung im Finanzbereich - Teil 3: FIDLEG FINIG - Auswirkungen auf kollektive Kapitalanlagen in: Newsletter "Kurz & Bündig" 03c/2018, Zürich	Dr. Armin Kühne	2018
<hr/>		
Referent an der Tagung "Aktuelle Praxis des Auftragsrechts" der Stiftung Juristische Weiterbildung Zürich	Dr. Armin Kühne	2018
<hr/>		
Änderungen im Asset Management durch FIDLEG und FINIG in: Newsletter "Kurz & Bündig" 04/2017, Zürich, Oktober 2017	Dr. Armin Kühne	2017
<hr/>		
Weisungen der OAK BV über die Anforderungen an Anlagestiftungen in: Newsletter "Kurz & Bündig" 06/2016, Zürich	Dr. Armin Kühne	2016
<hr/>		
FIDLEG/FINIG - ihre Bedeutung für Sie Präsentation	Dr. Armin Kühne	2016
<hr/>		
Fintech in der Schweiz: FINMA lockert Anforderungen an Vermögensverwaltungsverträge im FINMA-Rundschreiben 2009/01 in: Newsletter "Kurz & Bündig" 04/2016, Zürich	Dr. Armin Kühne	2016
<hr/>		
FIDLEG/FINIG - ihre Bedeutung für Sie Präsentation vom 2. Februar 2016	Dr. Armin Kühne	2016

---

Das Bundesgesetz über die Finanzmarktinfrastrukturen und das Marktverhalten im Effekten- und Derivatehandel (FinfraG) – Neuerungen bei der Bewilligung und Organisation von Finanzmarktinfrastrukturen in: Newsletter "Kurz & Bündig" 01a/2016, Zürich	Dr. Armin Kühne	2016
Crowdinvesting – Ein neues Kapitel im Kapitalmarkt? in: Kapitalmarkttransaktionen X, Schulthess Verlag, Zürich 2016	Dr. Armin Kühne	2016
Recht der kollektiven Kapitalanlagen in der Praxis – Unter Berücksichtigung von Anlagestiftungen und strukturierten Produkten 2. Auflage erschienen im Schulthess Verlag Zürich	Dr. Armin Kühne	2015
Neue Verhaltensregeln der SFAMA in: Newsletter "Kurz & Bündig" 03/2014, Zürich	Dr. Armin Kühne	2015
Neue Richtlinie für den Vertrieb kollektiver Kapitalanlagen der SFAMA in: Newsletter "Kurz & Bündig" 04/2014, Zürich	Dr. Armin Kühne	2014
Richtlinie für Pflichten im Zusammenhang mit der Erhebung von Gebühren und der Belastung von Kosten sowie deren Verwendung (Transparenzrichtlinie; TRL) in: Newsletter "Kurz & Bündig" 03/2014, Zürich	Dr. Armin Kühne	2014
Schweizerisches Recht der kollektiven Kapitalanlagen – Praktischer Überblick und rechtliche Grundlagen 2. Auflage erschienen im Schulthess Verlag Zürich	Dr. Armin Kühne	2014
Revision des Kollektivanlagengesetzes (KAG) – die Protokollierungspflicht nach Art. 24 Abs. 3 KAG in Anwendung der Richtlinien der Schweizerischen Bankiervereinigung (SBVg) in: Newsletter "Kurz & Bündig" 03/2014, Zürich	Dr. Armin Kühne	2013
Anlagestiftungen: Neue Vorschriften schaffen Rechtssicherheit in: AWP Soziale Sicherheit, Nr. 6, 4 ff	Dr. Armin Kühne	2012
Erstmalige Kodifikation der schweizerischen Anlagestiftung in: Chancen und Risiken rechtlicher Neuerungen 2011/2012	Dr. Armin Kühne	2012
Aufschub der Rückzahlung bei schweizerischen kollektiven Kapitalanlagen – Chancen und Risiken rechtlicher Neuerungen in: Chancen und Risiken rechtlicher Neuerungen 2009/2010, S. 69 ff.	Dr. Armin Kühne	2009

Recht der kollektiven Kapitalanlagen, Unter Berücksichtigung  
steuerrechtlicher Aspekte

Dr. Daniel Lengauer  
Dr. Armin Kühne

2007

Franz Hasenböhler. Autoren: Armin Kühne/Daniel Lengauer/Therese  
Amstutz/Michaela Imwinkelried/Philipp Dömer, 1. Aufl., Zürich 2007

---

# Rankings & Awards

---

Chambers Europe 2026: Recognition that reflects our clients' trust	March 19, 2026
Chambers Global 2026: Recognition that reflects our clients' trust	February 12, 2026
Trusted Expertise, Recognised Excellence – IFLR1000 2025	October 9, 2025
Committed to Clients, Recognised for Excellence – Chambers Europe 2025	March 20, 2025
Excellence Acknowledged: Kellerhals Carrard in Chambers Global 2025	February 14, 2025
Kellerhals Carrard Earns Top Honors in Chambers Europe 2024	March 14, 2024
Chambers Global 2024 Highlights Kellerhals Carrard's Excellence	February 15, 2024
Kellerhals Carrard recognised in Chambers Europe 2023	March 20, 2023
Kellerhals Carrard recognised in Chambers Global 2023	February 20, 2023

---