

# Dr. Armin Kühne

Attorney at Law, Partner


**Contact**
Zurich Office
Tel. +41 58 200 39 00
armin.kuehne@kellerhals-carrard.ch

**Assistance**
Célina Iogna
+41 58 200 39 71
Celina.iogna@kellerhals-carrard.ch

Mirjam Jurisic
+41 58 200 39 00
mirjam.jurisic@kellerhals-carrard.ch

**Kellerhals Carrard Zurich**
Rämistrasse 5
P.O. Box
8024 Zürich

My clients describe me as a solution-oriented and experienced legal adviser with a high level of specialist expertise, who achieves optimum results while taking individual client needs into account.

Armin Kühne's practice focuses on providing legal advice to regulated financial institutions in the areas of asset management, banking law, insurance law, financial market enforcement and anti-money laundering in connection with regulatory, corporate law and contract law matters.

Another focus of his work is the conducting of licensing procedures and restructuring for supervised financial institutions, collective investment schemes, and investment foundations, as well as the clarification of licensing obligations under financial market law. He also provides legal advice in connection with organizational issues (ICS, risk management, compliance, corporate governance, etc.) and the drafting and amendment of contracts, corporate documents, and the internal rules of supervised financial institutions.

Armin Kühne is a member of the online platform FIDLEG SOLUTION, a fintech solution for ensuring compliance with FIDLEG/FINIG.

# Expertise

Banking, Finance and Fintech

Construction and real estate

White-collar crime, mutual legal assistance, internal investigations, crisis management, and compliance

Insolvency and Restructuring

Capital markets and listed companies

## Career

- Since 2013
  Partner at Kellerhals Carrard Zurich
- 1997–2013
  KPMG Legal, Zurich
- 2003
  McGrigors, London
- 1994–1996
  Hinwil District Court

## Education

- 2002
  Dr. iur., University of Zurich (thesis “Licensing requirements pursuant to the Investment Schemes Act”)
- 1997
  Admitted to the bar in Canton Zurich
- 1994
  lic. iur., University of Fribourg

**Other Activities**

- Lecturer at the Institute of Banking and Finance and the Europa Institute, University of Zurich
- Member of the Legal and Compliance Technical Committee of the Asset Management Association (AMAS) since 2006
- Lecturer on various courses at Fund Academy AG; member of its Examination Board and chairman of its Appeal Committee

---

**Languages**

German, English, French

---

# Publications & Presentations

| | | |
|---|---|---|
| Das Risiko der faktischen Organschaft bei beaufsichtigten Finanzinstituten<br>GesKR, 505-512 | Armin Kühne | 2025 |
| Sustainable Finance in Switzerland: Digital Book | Jean-Luc Chenaux, Christophe Rapin, Thomas Bauer, Nicolas Mosimann, Shima Gennari, Roman Aus der Au, Christoph Bauer, Luca Bianchi, Armin Kühne, Daniel Lengauer, Karim Maizar, Sarah Mostafa, Dominik Oberholzer, Ines Pöschel, Isabelle Romy, Lea Ruckstuhl, Reto Schumacher, Jessica Sommer, Cornelia Stengel, Denise Wohlwend, Roman Huber, Manuel Brogli, Gaspare Loderer | 2025 |
| Innovation im Finanzmarktrecht durch neue Fondskategorie<br>AJP/PJA, 1194-1205 | Armin Kühne | 2024 |
| Sustainable Finance in Switzerland – Adoption of a New Paradigm through Regulatory Change and Innovation | Roman Aus der Au, Christoph Bauer, Thomas Bauer, Luca Bianchi, Manuel Brogli, Jean-Luc Chenaux, Shima Gennari, Roman Huber, Barbara Fritschi, Armin Kühne, Daniel Lengauer, Gaspare Loderer, Karim Maizar, Nicolas Mosimann, Sarah Mostafa, Dominik Oberholzer, Ines Pöschel, Christophe Rapin, Isabelle Romy, Lea Ruckstuhl, Reto Schumacher, Jessica Sommer, Cornelia Stengel, Denise Wohlwend | 2024 |
| Praktischer Ratgeber für kollektive Immobilienanlagen<br>1. Auflage erschienen im Schulthess Verlag Zürich 2023 | Armin Kühne | 2023 |
| Fachhandbuch Kapitalmarktrecht<br>Daniel Lengauer/Mirjam Eggen/Rodolfo Straub (Hrsg.), Zürich 2021 | Daniel Bättig, Samuel Stadelmann, Rodolfo Straub, Armin Kühne, Daniel Lengauer, Mirjam Eggen, Reto Eberle, Ines Pöschel | 2021 |

| | | |
|---|---|---|
| FIDLEG/FINIG - ihre Bedeutung für Sie<br>Präsentation | Armin Kühne | 2019 |
| Teilrevision der Anlagestiftungsverordnung: Eine neue Chance für Anlagen in Bauprojekte<br>in: SJZ/RSJ 115 (2019) Nr. 6 | Armin Kühne | 2019 |
| "Neuorganisation des Schweizer Finanzmarktrechts durch FIDLEG und FINIG" der Stiftung Juristische Weiterbildung Zürich<br>Referent der Tagung | Armin Kühne | 2019 |
| Info-Reihe zur neuen Gesetzgebung im Finanzbereich - Teil 3: FIDLEG FINIG - Auswirkungen auf kollektive Kapitalanlagen<br>in: Newsletter "Kurz & Bündig" 03c/2018, Zürich | Armin Kühne | 2018 |
| Referent an der Tagung "Aktuelle Praxis des Auftragsrechts" der Stiftung Juristische Weiterbildung Zürich | Armin Kühne | 2018 |
| Änderungen im Asset Management durch FIDLEG und FINIG<br>in: Newsletter "Kurz & Bündig" 04/2017, Zürich, Oktober 2017 | Armin Kühne | 2017 |
| Weisungen der OAK BV über die Anforderungen an Anlagestiftungen<br>in: Newsletter "Kurz & Bündig" 06/2016, Zürich | Armin Kühne | 2016 |
| FIDLEG/FINIG - ihre Bedeutung für Sie<br>Präsentation | Armin Kühne | 2016 |
| Fintech in der Schweiz: FINMA lockert Anforderungen an Vermögensverwaltungsverträge im FINMA-Rundschreiben 2009/01<br>in: Newsletter "Kurz & Bündig" 04/2016, Zürich | Armin Kühne | 2016 |
| FIDLEG/FINIG - ihre Bedeutung für Sie<br>Präsentation vom 2. Februar 2016 | Armin Kühne | 2016 |
| Das Bundesgesetz über die Finanzmarktinfrastrukturen und das Marktverhalten im Effekten- und Derivatehandel (FinfraG) – Neuerungen bei der Bewilligung und Organisation von Finanzmarktinfrastrukturen<br>in: Newsletter "Kurz & Bündig" 01a/2016, Zürich | Armin Kühne | 2016 |
| Crowdinvesting: ein neues Kapitel im Kapitalmarkt?<br>in: Thomas U. Reutter/Thomas Werlen (Hrsg.), Kapitalmarkttransaktionen X, Zürich 2016, S. 87 ff., 87 ff. | Karim Maizar<br>Armin Kühne | 2016 |

| | | |
|---|---|---|
| Recht der kollektiven Kapitalanlagen in der Praxis - Unter Berücksichtigung von Anlagestiftungen und strukturierten Produkten<br>2. Auflage erschienen im Schulthess Verlag Zürich | Armin Kühne | 2015 |
| Neue Verhaltensregeln der SFAMA<br>in: Newsletter "Kurz & Bündig" 03/2014, Zürich | Armin Kühne | 2015 |
| Neue Richtlinie für den Vertrieb kollektiver Kapitalanlagen der SFAMA<br>in: Newsletter "Kurz & Bündig" 04/2014, Zürich | Armin Kühne | 2014 |
| Richtlinie für Pflichten im Zusammenhang mit der Erhebung von Gebühren und der Belastung von Kosten sowie deren Verwendung (Transparenzrichtlinie; TRL)<br>in: Newsletter "Kurz & Bündig" 03/2014, Zürich | Armin Kühne | 2014 |
| Schweizerisches Recht der kollektiven Kapitalanlagen - Praktischer Überblick und rechtliche Grundlagen<br>2. Auflage erschienen im Schulthess Verlag Zürich | Armin Kühne | 2014 |
| Revision des Kollektivanlagengesetzes (KAG) - die Protokolierungspflicht nach Art. 24 Abs. 3 KAG in Anwendung der Richtlinien der Schweizerischen Bankiervereinigung (SBVg)<br>in: Newsletter "Kurz & Bündig" 03/2014, Zürich | Armin Kühne | 2013 |
| Anlagestiftungen: Neue Vorschriften schaffen Rechtssicherheit<br>in: AWP Soziale Sicherheit, Nr. 6, 4 ff | Armin Kühne | 2012 |
| Erstmalige Kodifikation der schweizerischen Anlagestiftung<br>in: Chancen und Risiken rechtlicher Neuerungen 2011/2012 | Armin Kühne | 2012 |
| Aufschub der Rückzahlung bei schweizerischen kollektiven Kapitalanlagen - Chancen und Risiken rechtlicher Neuerungen<br>in: Chancen und Risiken rechtlicher Neuerungen 2009/2010, S. 69 ff. | Armin Kühne | 2009 |
| Recht der kollektiven Kapitalanlagen. Unter Berücksichtigung steuerrechtlicher Aspekte<br>Franz Hasenböhler (Hrsg.), Zürich 2007 | Daniel Lengauer, Armin Kühne, Therese Amstutz, Michaela Imwinkelried, Philipp Dömer | 2007 |

# Rankings & Awards

| | |
|---|---|
| Chambers Europe 2026: Recognition that reflects our clients' trust | March 19, 2026 |
| Chambers Global 2026: Recognition that reflects our clients' trust | February 12, 2026 |
| Trusted Expertise, Recognised Excellence – IFLR1000 2025 | October 9, 2025 |
| Committed to Clients, Recognised for Excellence – Chambers Europe 2025 | March 20, 2025 |
| Excellence Acknowledged: Kellerhals Carrard in Chambers Global 2025 | February 14, 2025 |
| Kellerhals Carrard Earns Top Honors in Chambers Europe 2024 | March 14, 2024 |
| Chambers Global 2024 Highlights Kellerhals Carrad's Excellence | February 15, 2024 |
| Kellerhals Carrard recognised in Chambers Europe 2023 | March 20, 2023 |
| Kellerhals Carrard recognised in Chambers Global 2023 | February 20, 2023 |