

# Dr. Armin Kühne

Rechtsanwalt, Partner

**Kontakt**
Standort Zürich
Tel. +41 58 200 39 00
armin.kuehne@kellerhals-carrard.ch

**Assistenz**
Célina Iogna
+41 58 200 39 71
Celina.iogna@kellerhals-carrard.ch

Mirjam Jurisic
+41 58 200 39 00
mirjam.jurisic@kellerhals-carrard.ch

**Kellerhals Carrard Zürich**
Rämistrasse 5
Postfach
8024 Zürich

Meine Kundinnen und Kunden bezeichnen mich als lösungsorientierten und erfahrenen Rechtsberater mit hoher Fachkompetenz, der unter Berücksichtigung der individuellen Kundenbedürfnisse optimale Ergebnisse erarbeitet.

Der Schwerpunkt der Tätigkeit von Armin Kühne liegt in der Rechtsberatung von beaufsichtigten Finanzinstituten in den Bereichen Asset Management, Bankenrecht, Versicherungsrecht, Finanzmarktenforcement sowie Geldwäschereibekämpfung im Zusammenhang mit aufsichtsrechtlichen, gesellschaftsrechtlichen und vertragsrechtlichen Angelegenheiten.

Ein weiterer Schwerpunkt seiner Tätigkeit betrifft die Durchführung von Bewilligungsverfahren und Umstrukturierungen für beaufsichtigte Finanzinstitute, kollektive Kapitalanlagen und Anlagestiftungen sowie Abklärungen von finanzmarktrechtlichen Bewilligungspflichten und Abgrenzungsfragen. Ein weiterer Fokus seiner Tätigkeit ist die Rechtsberatung im Zusammenhang mit organisatorischen Fragestellungen (IKS, Riskmanagement, Compliance, Corporate Governance etc.) sowie die Erarbeitung und Anpassung von Verträgen, gesellschaftsrechtlichen Dokumenten und dem internen Regelwerk von beaufsichtigten Finanzinstituten.

Im Rahmen von FINMA-Verfahren hat er als Rechtsvertreter von Finanzinstituten (einschliesslich Privatversicherungen und Krankenversicherungen) schon zahlreiche Untersuchungen und Enforcementverfahren begleitet und Gerichtsverfahren beim Bundesverwaltungsgericht und beim Bundesgericht durchgeführt.

# Expertise

Banking, Finance & Fintech →

Bau & Immobilien →

Wirtschaftsstrafrecht, Rechtshilfe, interne Untersuchungen, Krisenmanagement & Compliance →

Gesellschafts- & Unternehmensrecht / M&A →

Insolvenz & Restrukturierung →

Kapitalmarkt & kotierte Gesellschaften →

**Werdegang**

- Seit 2013
  Partner bei Kellerhals Carrard Zürich
- 1997 – 2013
  KPMG Legal, Zürich
- 2003
  McGrigors, London
- 1994 – 1996
  Bezirksgericht Hinwil

**Ausbildung**

- 2002
  Dr. iur., Universität Zürich (Dissertation „Bewilligungspflicht gemäss Anlagefondsgesetz“)
- 1997
  Zulassung als Rechtsanwalt im Kanton Zürich
- 1994
  lic. iur., Universität Fribourg

**Weitere Tätigkeiten**

- Dozent am Institut für Banking und Finance und am Europa Institut der Universität Zürich
- Leitung der Seminarreihe "Aktuelles zum Kollektivanlagenrecht" am Europa Institut der Universität Zürich
- Mitglied des Fachausschusses Recht und Compliance der Asset Management Association AMAS seit 2006
- Dozent an diversen Lehrgängen der Fund Academy AG; Mitglied der Prüfungskommission und Präsident der Rekurskommission der Fund Academy AG
- Dozent an Weiterbildungs-Lehrgängen der Fund Academy AG

---

**Sprachen**

Deutsch, Englisch, Französisch

---

# Publikationen & Referate

| | | |
|---|---|---|
| Das Risiko der faktischen Organschaft bei beaufsichtigten Finanzinstituten<br>GesKR, 505-512 | Armin Kühne | 2025 |
| Sustainable Finance in Switzerland: Digital Book | Jean-Luc Chenaux, Christophe Rapin, Thomas Bauer, Nicolas Mosimann, Shima Gennari, Roman Aus der Au, Christoph Bauer, Luca Bianchi, Armin Kühne, Daniel Lengauer, Karim Maizar, Sarah Mostafa, Dominik Oberholzer, Ines Pöschel, Isabelle Romy, Lea Ruckstuhl, Reto Schumacher, Jessica Sommer, Cornelia Stengel, Denise Wohlwend, Roman Huber, Manuel Brogli, Gaspare Loderer | 2025 |
| Innovation im Finanzmarktrecht durch neue Fondskategorie<br>AJP/PJA, 1194-1205 | Armin Kühne | 2024 |
| Sustainable Finance in Switzerland – Adoption of a New Paradigm through Regulatory Change and Innovation | Roman Aus der Au, Christoph Bauer, Thomas Bauer, Luca Bianchi, Manuel Brogli, Jean-Luc Chenaux, Shima Gennari, Roman Huber, Barbara Fritschi, Armin Kühne, Daniel Lengauer, Gaspare Loderer, Karim Maizar, Nicolas Mosimann, Sarah Mostafa, Dominik Oberholzer, Ines Pöschel, Christophe Rapin, Isabelle Romy, Lea Ruckstuhl, Reto Schumacher, Jessica Sommer, Cornelia Stengel, Denise Wohlwend | 2024 |
| Praktischer Ratgeber für kollektive Immobilienanlagen<br>1. Auflage erschienen im Schulthess Verlag Zürich 2023 | Armin Kühne | 2023 |
| Fachhandbuch Kapitalmarktrecht<br>Daniel Lengauer/Mirjam Eggen/Rodolfo Straub (Hrsg.), Zürich 2021 | Daniel Bättig, Samuel Stadelmann, Rodolfo Straub, Armin Kühne, Daniel Lengauer, Mirjam Eggen, Reto Eberle, Ines Pöschel | 2021 |

| | | |
|---|---|---|
| FIDLEG/FINIG - ihre Bedeutung für Sie<br>Präsentation | Armin Kühne | 2019 |
| Teilrevision der Anlagestiftungsverordnung: Eine neue Chance für Anlagen in Bauprojekte<br>in: SJZ/RSJ 115 (2019) Nr. 6 | Armin Kühne | 2019 |
| "Neuorganisation des Schweizer Finanzmarktrechts durch FIDLEG und FINIG" der Stiftung Juristische Weiterbildung Zürich<br>Referent der Tagung | Armin Kühne | 2019 |
| Info-Reihe zur neuen Gesetzgebung im Finanzbereich - Teil 3: FIDLEG FINIG - Auswirkungen auf kollektive Kapitalanlagen<br>in: Newsletter "Kurz & Bündig" 03c/2018, Zürich | Armin Kühne | 2018 |
| Referent an der Tagung "Aktuelle Praxis des Auftragsrechts" der Stiftung Juristische Weiterbildung Zürich | Armin Kühne | 2018 |
| Änderungen im Asset Management durch FIDLEG und FINIG<br>in: Newsletter "Kurz & Bündig" 04/2017, Zürich, Oktober 2017 | Armin Kühne | 2017 |
| Weisungen der OAK BV über die Anforderungen an Anlagestiftungen<br>in: Newsletter "Kurz & Bündig" 06/2016, Zürich | Armin Kühne | 2016 |
| FIDLEG/FINIG - ihre Bedeutung für Sie<br>Präsentation | Armin Kühne | 2016 |
| Fintech in der Schweiz: FINMA lockert Anforderungen an Vermögensverwaltungsverträge im FINMA-Rundschreiben 2009/01<br>in: Newsletter "Kurz & Bündig" 04/2016, Zürich | Armin Kühne | 2016 |
| FIDLEG/FINIG - ihre Bedeutung für Sie<br>Präsentation vom 2. Februar 2016 | Armin Kühne | 2016 |
| Das Bundesgesetz über die Finanzmarktinfrastrukturen und das Marktverhalten im Effekten- und Derivatehandel (FinfraG) – Neuerungen bei der Bewilligung und Organisation von Finanzmarktinfrastrukturen<br>in: Newsletter "Kurz & Bündig" 01a/2016, Zürich | Armin Kühne | 2016 |
| Crowdinvesting: ein neues Kapitel im Kapitalmarkt?<br>in: Thomas U. Reutter/Thomas Werlen (Hrsg.), Kapitalmarkttransaktionen X, Zürich 2016, S. 87 ff., 87 ff. | Karim Maizar<br>Armin Kühne | 2016 |

| | | |
|---|---|---|
| Recht der kollektiven Kapitalanlagen in der Praxis - Unter Berücksichtigung von Anlagestiftungen und strukturierten Produkten<br>2. Auflage erschienen im Schulthess Verlag Zürich | Armin Kühne | 2015 |
| Neue Verhaltensregeln der SFAMA<br>in: Newsletter "Kurz & Bündig" 03/2014, Zürich | Armin Kühne | 2015 |
| Neue Richtlinie für den Vertrieb kollektiver Kapitalanlagen der SFAMA<br>in: Newsletter "Kurz & Bündig" 04/2014, Zürich | Armin Kühne | 2014 |
| Richtlinie für Pflichten im Zusammenhang mit der Erhebung von Gebühren und der Belastung von Kosten sowie deren Verwendung (Transparenzrichtlinie; TRL)<br>in: Newsletter "Kurz & Bündig" 03/2014, Zürich | Armin Kühne | 2014 |
| Schweizerisches Recht der kollektiven Kapitalanlagen - Praktischer Überblick und rechtliche Grundlagen<br>2. Auflage erschienen im Schulthess Verlag Zürich | Armin Kühne | 2014 |
| Revision des Kollektivanlagengesetzes (KAG) - die Protokolierungspflicht nach Art. 24 Abs. 3 KAG in Anwendung der Richtlinien der Schweizerischen Bankiervereinigung (SBVg)<br>in: Newsletter "Kurz & Bündig" 03/2014, Zürich | Armin Kühne | 2013 |
| Anlagestiftungen: Neue Vorschriften schaffen Rechtssicherheit<br>in: AWP Soziale Sicherheit, Nr. 6, 4 ff | Armin Kühne | 2012 |
| Erstmalige Kodifikation der schweizerischen Anlagestiftung<br>in: Chancen und Risiken rechtlicher Neuerungen 2011/2012 | Armin Kühne | 2012 |
| Aufschub der Rückzahlung bei schweizerischen kollektiven Kapitalanlagen - Chancen und Risiken rechtlicher Neuerungen<br>in: Chancen und Risiken rechtlicher Neuerungen 2009/2010, S. 69 ff. | Armin Kühne | 2009 |
| Recht der kollektiven Kapitalanlagen. Unter Berücksichtigung steuerrechtlicher Aspekte<br>Franz Hasenböhler (Hrsg.), Zürich 2007 | Daniel Lengauer, Armin Kühne, Therese Amstutz, Michaela Imwinkelried, Philipp Dömer | 2007 |

# Rankings & Awards

| | |
|---|---|
| Chambers Europe 2026: Recognition that reflects our clients' trust | 19. März 2026 |
| Chambers Global 2026: Recognition that reflects our clients' trust | 12. Februar 2026 |
| Trusted Expertise, Recognised Excellence – IFLR1000 2025 | 9. Oktober 2025 |
| Committed to Clients, Recognised for Excellence – Chambers Europe 2025 | 20. März 2025 |
| Excellence Acknowledged: Kellerhals Carrard in Chambers Global 2025 | 14. Februar 2025 |
| Kellerhals Carrard Earns Top Honors in Chambers Europe 2024 | 14. März 2024 |
| Chambers Global 2024 Highlights Kellerhals Carrad's Excellence | 15. Februar 2024 |
| Kellerhals Carrard recognised in Chambers Europe 2023 | 20. März 2023 |
| Kellerhals Carrard recognised in Chambers Global 2023 | 20. Februar 2023 |