



# Dr. Armin Kühne

Rechtsanwalt, Partner

## Kontakt

Standort Zürich

Tel. +41 58 200 39 00

[armin.kuehne@kellerhals-carrard.ch](mailto:armin.kuehne@kellerhals-carrard.ch)

## Assistenz

Mirjam Jurisic

+41 58 200 39 00

[mirjam.jurisic@kellerhals-carrard.ch](mailto:mirjam.jurisic@kellerhals-carrard.ch)

Sahar Rüegg

+41 58 200 39 20

[sahar.rueegg@kellerhals-carrard.ch](mailto:sahar.rueegg@kellerhals-carrard.ch)

## Kellerhals Carrard Zürich

Rämistrasse 5

Postfach

8024 Zürich

Meine Kundinnen und Kunden bezeichnen mich als lösungsorientierten und erfahrenen Rechtsberater mit hoher Fachkompetenz, der unter Berücksichtigung der individuellen Kundenbedürfnisse optimale Ergebnisse erarbeitet.

Der Schwerpunkt der Tätigkeit von Armin Kühne liegt in der Rechtsberatung von beaufsichtigten Finanzinstituten in den Bereichen Asset Management, Bankenrecht, Versicherungsrecht, Finanzmarktenforcement sowie Geldwäschereibekämpfung im Zusammenhang mit aufsichtsrechtlichen, gesellschaftsrechtlichen und vertragsrechtlichen Angelegenheiten.

Ein weiterer Schwerpunkt seiner Tätigkeit betrifft die Durchführung von Bewilligungsverfahren und Umstrukturierungen für beaufsichtigte Finanzinstitute, kollektive Kapitalanlagen und Anlagestiftungen sowie Abklärungen von finanzmarktrechtlichen Bewilligungspflichten und Abgrenzungsfragen. Ein weiterer Fokus seiner Tätigkeit ist die Rechtsberatung im Zusammenhang mit organisatorischen Fragestellungen (IKS, Riskmanagement, Compliance, Corporate Governance etc.) sowie die Erarbeitung und Anpassung von Verträgen, gesellschaftsrechtlichen Dokumenten und dem internen Regelwerk von beaufsichtigten Finanzinstituten.

Im Rahmen von FINMA-Verfahren hat er als Rechtsvertreter von Finanzinstituten (einschliesslich Privatversicherungen und Krankenversicherungen) schon zahlreiche Untersuchungen und Enforcementverfahren begleitet und Gerichtsverfahren beim Bundesverwaltungsgericht und beim Bundesgericht durchgeführt.

---

# Expertise

Banking, Finance & Fintech



Bau & Immobilien



Wirtschaftsstrafrecht, Rechtshilfe, interne Untersuchungen, Krisenmanagement & Compliance



Gesellschafts- & Unternehmensrecht / M&A



Insolvenz & Restrukturierung



Kapitalmarkt & kotierte Gesellschaften



## Werdegang

- Seit 2013  
Partner bei Kellerhals Carrard Zürich
- 1997 – 2013  
KPMG Legal, Zürich
- 2003  
McGrigors, London
- 1994 – 1996  
Bezirksgericht Hinwil

---

## Ausbildung

- 2002  
Dr. iur., Universität Zürich (Dissertation „Bewilligungspflicht gemäss Anlagefondsgesetz“)
  - 1997  
Zulassung als Rechtsanwalt im Kanton Zürich
  - 1994  
lic. iur., Universität Fribourg
-

## **Weitere Tätigkeiten**

- Dozent am Institut für Banking und Finance und am Europa Institut der Universität Zürich
  - Leitung der Seminarreihe "Aktuelles zum Kollektivanlagenrecht" am Europa Institut der Universität Zürich
  - Mitglied des Fachausschusses Recht und Compliance der Asset Management Association AMAS seit 2006
  - Dozent an diversen Lehrgängen der Fund Academy AG; Mitglied der Prüfungskommission und Präsident der Rekurskommission der Fund Academy AG
  - Dozent an Weiterbildungs-Lehrgängen der Fund Academy AG
- 

## **Sprachen**

Deutsch, Englisch, Französisch

---

# Publikationen

---

Praktischer Ratgeber für kollektive Immobilienanlagen 1. Auflage erschienen im Schulthess Verlag Zürich 2023	Dr. Armin Kühne	2023
<hr/>		
FIDLEG/FINIG - ihre Bedeutung für Sie Präsentation	Dr. Armin Kühne	2019
<hr/>		
Teilrevision der Anlagestiftungsverordnung: Eine neue Chance für Anlagen in Bauprojekte in: SJZ/RSJ 115 (2019) Nr. 6	Dr. Armin Kühne	2019
<hr/>		
"Neuorganisation des Schweizer Finanzmarktrechts durch FIDLEG und FINIG" der Stiftung Juristische Weiterbildung Zürich Referent der Tagung	Dr. Armin Kühne	2019
<hr/>		
Info-Reihe zur neuen Gesetzgebung im Finanzbereich - Teil 3: FIDLEG FINIG - Auswirkungen auf kollektive Kapitalanlagen in: Newsletter "Kurz & Bündig" 03c/2018, Zürich	Dr. Armin Kühne	2018
<hr/>		
Referent an der Tagung "Aktuelle Praxis des Auftragsrechts" der Stiftung Juristische Weiterbildung Zürich	Dr. Armin Kühne	2018
<hr/>		
Änderungen im Asset Management durch FIDLEG und FINIG in: Newsletter "Kurz & Bündig" 04/2017, Zürich, Oktober 2017	Dr. Armin Kühne	2017
<hr/>		
Weisungen der OAK BV über die Anforderungen an Anlagestiftungen in: Newsletter "Kurz & Bündig" 06/2016, Zürich	Dr. Armin Kühne	2016
<hr/>		
FIDLEG/FINIG - ihre Bedeutung für Sie Präsentation	Dr. Armin Kühne	2016
<hr/>		
Fintech in der Schweiz: FINMA lockert Anforderungen an Vermögensverwaltungsverträge im FINMA-Rundschreiben 2009/01 in: Newsletter "Kurz & Bündig" 04/2016, Zürich	Dr. Armin Kühne	2016
<hr/>		
FIDLEG/FINIG - ihre Bedeutung für Sie Präsentation vom 2. Februar 2016	Dr. Armin Kühne	2016

---

Das Bundesgesetz über die Finanzmarktinfrastrukturen und das Marktverhalten im Effekten- und Derivatehandel (FinfraG) – Neuerungen bei der Bewilligung und Organisation von Finanzmarktinfrastrukturen in: Newsletter "Kurz & Bündig" 01a/2016, Zürich	Dr. Armin Kühne	2016
Crowdinvesting – Ein neues Kapitel im Kapitalmarkt? in: Kapitalmarkttransaktionen X, Schulthess Verlag, Zürich 2016	Dr. Armin Kühne	2016
Recht der kollektiven Kapitalanlagen in der Praxis – Unter Berücksichtigung von Anlagestiftungen und strukturierten Produkten 2. Auflage erschienen im Schulthess Verlag Zürich	Dr. Armin Kühne	2015
Neue Verhaltensregeln der SFAMA in: Newsletter "Kurz & Bündig" 03/2014, Zürich	Dr. Armin Kühne	2015
Neue Richtlinie für den Vertrieb kollektiver Kapitalanlagen der SFAMA in: Newsletter "Kurz & Bündig" 04/2014, Zürich	Dr. Armin Kühne	2014
Richtlinie für Pflichten im Zusammenhang mit der Erhebung von Gebühren und der Belastung von Kosten sowie deren Verwendung (Transparenzrichtlinie; TRL) in: Newsletter "Kurz & Bündig" 03/2014, Zürich	Dr. Armin Kühne	2014
Schweizerisches Recht der kollektiven Kapitalanlagen – Praktischer Überblick und rechtliche Grundlagen 2. Auflage erschienen im Schulthess Verlag Zürich	Dr. Armin Kühne	2014
Revision des Kollektivanlagengesetzes (KAG) – die Protokollierungspflicht nach Art. 24 Abs. 3 KAG in Anwendung der Richtlinien der Schweizerischen Bankiervereinigung (SBVg) in: Newsletter "Kurz & Bündig" 03/2014, Zürich	Dr. Armin Kühne	2013
Anlagestiftungen: Neue Vorschriften schaffen Rechtssicherheit in: AWP Soziale Sicherheit, Nr. 6, 4 ff	Dr. Armin Kühne	2012
Erstmalige Kodifikation der schweizerischen Anlagestiftung in: Chancen und Risiken rechtlicher Neuerungen 2011/2012	Dr. Armin Kühne	2012
Aufschub der Rückzahlung bei schweizerischen kollektiven Kapitalanlagen – Chancen und Risiken rechtlicher Neuerungen in: Chancen und Risiken rechtlicher Neuerungen 2009/2010, S. 69 ff.	Dr. Armin Kühne	2009

Recht der kollektiven Kapitalanlagen, Unter Berücksichtigung  
steuerrechtlicher Aspekte

Dr. Daniel Lengauer  
Dr. Armin Kühne

2007

Franz Hasenböhler. Autoren: Armin Kühne/Daniel Lengauer/Therese  
Amstutz/Michaela Imwinkelried/Philipp Dömer, 1. Aufl., Zürich 2007

---

# Rankings & Awards

---

Chambers Europe 2026: Recognition that reflects our clients' trust	19. März 2026
Chambers Global 2026: Recognition that reflects our clients' trust	12. Februar 2026
Trusted Expertise, Recognised Excellence – IFLR1000 2025	9. Oktober 2025
Committed to Clients, Recognised for Excellence – Chambers Europe 2025	20. März 2025
Excellence Acknowledged: Kellerhals Carrard in Chambers Global 2025	14. Februar 2025
Kellerhals Carrard Earns Top Honors in Chambers Europe 2024	14. März 2024
Chambers Global 2024 Highlights Kellerhals Carrard's Excellence	15. Februar 2024
Kellerhals Carrard recognised in Chambers Europe 2023	20. März 2023
Kellerhals Carrard recognised in Chambers Global 2023	20. Februar 2023

---