

Dr. Armin Kühne

Rechtsanwalt, Partner

Kontakt
Standort Zürich
Tel. +41 58 200 39 00
armin.kuehne@kellerhals-carrard.ch

Assistenz
Célina Iogna
+41 58 200 39 71
Celina.iogna@kellerhals-carrard.ch

Mirjam Jurisic
+41 58 200 39 00
mirjam.jurisic@kellerhals-carrard.ch

Kellerhals Carrard Zürich
Rämistrasse 5
Postfach
8024 Zürich

Meine Kundinnen und Kunden bezeichnen mich als lösungsorientierten und erfahrenen Rechtsberater mit hoher Fachkompetenz, der unter Berücksichtigung der individuellen Kundenbedürfnisse optimale Ergebnisse erarbeitet.

Der Schwerpunkt der Tätigkeit von Armin Kühne liegt in der Rechtsberatung von beaufsichtigten Finanzinstituten in den Bereichen Asset Management, Bankenrecht, Versicherungsrecht, Finanzmarktenforcement sowie Geldwäschereibekämpfung im Zusammenhang mit aufsichtsrechtlichen, gesellschaftsrechtlichen und vertragsrechtlichen Angelegenheiten.

Ein weiterer Schwerpunkt seiner Tätigkeit betrifft die Durchführung von Bewilligungsverfahren und Umstrukturierungen für beaufsichtigte Finanzinstitute, kollektive Kapitalanlagen und Anlagestiftungen sowie Abklärungen von finanzmarktrechtlichen Bewilligungspflichten und Abgrenzungsfragen. Ein weiterer Fokus seiner Tätigkeit ist die Rechtsberatung im Zusammenhang mit organisatorischen Fragestellungen (IKS, Riskmanagement, Compliance, Corporate Governance etc.) sowie die Erarbeitung und Anpassung von Verträgen, gesellschaftsrechtlichen Dokumenten und dem internen Regelwerk von beaufsichtigten Finanzinstituten.

Im Rahmen von FINMA-Verfahren hat er als Rechtsvertreter von Finanzinstituten (einschliesslich Privatversicherungen und Krankenversicherungen) schon zahlreiche Untersuchungen und Enforcementverfahren begleitet und Gerichtsverfahren beim Bundesverwaltungsgericht und beim Bundesgericht durchgeführt.

Expertise

Banking, Finance & Fintech →

Bau & Immobilien →

Wirtschaftsstrafrecht, Rechtshilfe, interne Untersuchungen, Krisenmanagement & Compliance →

Insolvenz & Restrukturierung →

Kapitalmarkt & kotierte Gesellschaften →

Werdegang

- Seit 2013
  Partner bei Kellerhals Carrard Zürich
- 1997 – 2013
  KPMG Legal, Zürich
- 2003
  McGrigors, London
- 1994 – 1996
  Bezirksgericht Hinwil

Ausbildung

- 2002
  Dr. iur., Universität Zürich (Dissertation „Bewilligungspflicht gemäss Anlagefondsgesetz“)
- 1997
  Zulassung als Rechtsanwalt im Kanton Zürich
- 1994
  lic. iur., Universität Fribourg

Weitere Tätigkeiten

- Dozent am Institut für Banking und Finance und am Europa Institut der Universität Zürich
- Leitung der Seminarreihe "Aktuelles zum Kollektivanlagenrecht" am Europa Institut der Universität Zürich
- Mitglied des Fachausschusses Recht und Compliance der Asset Management Association AMAS seit 2006
- Dozent an diversen Lehrgängen der Fund Academy AG; Mitglied der Prüfungskommission und Präsident der Rekurskommission der Fund Academy AG
- Dozent an Weiterbildungs-Lehrgängen der Fund Academy AG

Sprachen

Deutsch, Englisch, Französisch

Publikationen & Referate

Das Risiko der faktischen Organschaft bei beaufsichtigten Finanzinstituten GesKR, 505-512	Armin Kühne	2025
Sustainable Finance in Switzerland: Digital Book	Jean-Luc Chenaux, Christophe Rapin, Thomas Bauer, Nicolas Mosimann, Shima Gennari, Roman Aus der Au, Christoph Bauer, Luca Bianchi, Armin Kühne, Daniel Lengauer, Karim Maizar, Sarah Mostafa, Dominik Oberholzer, Ines Pöschel, Isabelle Romy, Lea Ruckstuhl, Reto Schumacher, Jessica Sommer, Cornelia Stengel, Denise Wohlwend, Roman Huber, Manuel Brogli, Gaspare Loderer	2025
Innovation im Finanzmarktrecht durch neue Fondskategorie AJP/PJA, 1194-1205	Armin Kühne	2024
Sustainable Finance in Switzerland – Adoption of a New Paradigm through Regulatory Change and Innovation	Roman Aus der Au, Christoph Bauer, Thomas Bauer, Luca Bianchi, Manuel Brogli, Jean-Luc Chenaux, Shima Gennari, Roman Huber, Barbara Fritschi, Armin Kühne, Daniel Lengauer, Gaspare Loderer, Karim Maizar, Nicolas Mosimann, Sarah Mostafa, Dominik Oberholzer, Ines Pöschel, Christophe Rapin, Isabelle Romy, Lea Ruckstuhl, Reto Schumacher, Jessica Sommer, Cornelia Stengel, Denise Wohlwend	2024
Praktischer Ratgeber für kollektive Immobilienanlagen 1. Auflage erschienen im Schulthess Verlag Zürich 2023	Armin Kühne	2023
Fachhandbuch Kapitalmarktrecht Daniel Lengauer/Mirjam Eggen/Rodolfo Straub (Hrsg.), Zürich 2021	Daniel Bättig, Samuel Stadelmann, Rodolfo Straub, Armin Kühne, Daniel Lengauer, Mirjam Eggen, Reto Eberle, Ines Pöschel	2021

FIDLEG/FINIG - ihre Bedeutung für Sie Präsentation	Armin Kühne	2019
Teilrevision der Anlagestiftungsverordnung: Eine neue Chance für Anlagen in Bauprojekte in: SJZ/RSJ 115 (2019) Nr. 6	Armin Kühne	2019
"Neuorganisation des Schweizer Finanzmarktrechts durch FIDLEG und FINIG" der Stiftung Juristische Weiterbildung Zürich Referent der Tagung	Armin Kühne	2019
Info-Reihe zur neuen Gesetzgebung im Finanzbereich - Teil 3: FIDLEG FINIG - Auswirkungen auf kollektive Kapitalanlagen in: Newsletter "Kurz & Bündig" 03c/2018, Zürich	Armin Kühne	2018
Referent an der Tagung "Aktuelle Praxis des Auftragsrechts" der Stiftung Juristische Weiterbildung Zürich	Armin Kühne	2018
Änderungen im Asset Management durch FIDLEG und FINIG in: Newsletter "Kurz & Bündig" 04/2017, Zürich, Oktober 2017	Armin Kühne	2017
Weisungen der OAK BV über die Anforderungen an Anlagestiftungen in: Newsletter "Kurz & Bündig" 06/2016, Zürich	Armin Kühne	2016
FIDLEG/FINIG - ihre Bedeutung für Sie Präsentation	Armin Kühne	2016
Fintech in der Schweiz: FINMA lockert Anforderungen an Vermögensverwaltungsverträge im FINMA-Rundschreiben 2009/01 in: Newsletter "Kurz & Bündig" 04/2016, Zürich	Armin Kühne	2016
FIDLEG/FINIG - ihre Bedeutung für Sie Präsentation vom 2. Februar 2016	Armin Kühne	2016
Das Bundesgesetz über die Finanzmarktinfrastrukturen und das Marktverhalten im Effekten- und Derivatehandel (FinfraG) – Neuerungen bei der Bewilligung und Organisation von Finanzmarktinfrastrukturen in: Newsletter "Kurz & Bündig" 01a/2016, Zürich	Armin Kühne	2016
Crowdinvesting: ein neues Kapitel im Kapitalmarkt? in: Thomas U. Reutter/Thomas Werlen (Hrsg.), Kapitalmarkttransaktionen X, Zürich 2016, S. 87 ff., 87 ff.	Karim Maizar Armin Kühne	2016

Recht der kollektiven Kapitalanlagen in der Praxis - Unter Berücksichtigung von Anlagestiftungen und strukturierten Produkten 2. Auflage erschienen im Schulthess Verlag Zürich	Armin Kühne	2015
Neue Verhaltensregeln der SFAMA in: Newsletter "Kurz & Bündig" 03/2014, Zürich	Armin Kühne	2015
Neue Richtlinie für den Vertrieb kollektiver Kapitalanlagen der SFAMA in: Newsletter "Kurz & Bündig" 04/2014, Zürich	Armin Kühne	2014
Richtlinie für Pflichten im Zusammenhang mit der Erhebung von Gebühren und der Belastung von Kosten sowie deren Verwendung (Transparenzrichtlinie; TRL) in: Newsletter "Kurz & Bündig" 03/2014, Zürich	Armin Kühne	2014
Schweizerisches Recht der kollektiven Kapitalanlagen - Praktischer Überblick und rechtliche Grundlagen 2. Auflage erschienen im Schulthess Verlag Zürich	Armin Kühne	2014
Revision des Kollektivanlagengesetzes (KAG) - die Protokolierungspflicht nach Art. 24 Abs. 3 KAG in Anwendung der Richtlinien der Schweizerischen Bankiervereinigung (SBVg) in: Newsletter "Kurz & Bündig" 03/2014, Zürich	Armin Kühne	2013
Anlagestiftungen: Neue Vorschriften schaffen Rechtssicherheit in: AWP Soziale Sicherheit, Nr. 6, 4 ff	Armin Kühne	2012
Erstmalige Kodifikation der schweizerischen Anlagestiftung in: Chancen und Risiken rechtlicher Neuerungen 2011/2012	Armin Kühne	2012
Aufschub der Rückzahlung bei schweizerischen kollektiven Kapitalanlagen - Chancen und Risiken rechtlicher Neuerungen in: Chancen und Risiken rechtlicher Neuerungen 2009/2010, S. 69 ff.	Armin Kühne	2009
Recht der kollektiven Kapitalanlagen. Unter Berücksichtigung steuerrechtlicher Aspekte Franz Hasenböhler (Hrsg.), Zürich 2007	Daniel Lengauer, Armin Kühne, Therese Amstutz, Michaela Imwinkelried, Philipp Dömer	2007

Rankings & Awards

Chambers Europe 2026: Recognition that reflects our clients' trust	19. März 2026
Chambers Global 2026: Recognition that reflects our clients' trust	12. Februar 2026
Trusted Expertise, Recognised Excellence – IFLR1000 2025	9. Oktober 2025
Committed to Clients, Recognised for Excellence – Chambers Europe 2025	20. März 2025
Excellence Acknowledged: Kellerhals Carrard in Chambers Global 2025	14. Februar 2025
Kellerhals Carrard Earns Top Honors in Chambers Europe 2024	14. März 2024
Chambers Global 2024 Highlights Kellerhals Carrad's Excellence	15. Februar 2024
Kellerhals Carrard recognised in Chambers Europe 2023	20. März 2023
Kellerhals Carrard recognised in Chambers Global 2023	20. Februar 2023